ESPACES D'INITIATIVES

2017

Table des matières

3 Mot de la présidence

4 Mot de la coordination

5 Mission et objectifs

6 Un projet en plusieurs étapes

7 Nos réalisations en 2017

8 Un espace : sept activités

9 Les plans développés

10 Des fondations plus solides pour Espaces d'initiatives

11 Un organisme en lien avec sa communauté

14 L'avenir d'Espaces d'initiatives

Crédit : Édouard-Julien Blanchet

Mot de la présidence

Déjà un an depuis la première assemblée générale de l'organisme! De nombreuses étapes importantes ont été franchies cette année. Parmi elles, la finalisation du plan d'affaires d'Espaces d'initiatives, ce qui nous permettra enfin de dévoiler et de diffuser les détails du projet au plus grand nombre… y compris les partenaires et les futurs locataires!

Je tiens à souligner le travail acharné du coordonnateur qui mène de front de nombreux dossiers, à la fois cruciaux et complexes. Son énergie et son professionnalisme permettent à l'organisme de rayonner.

Au sein d'un conseil d'administration dynamique et impliqué, je suis très heureux de pouvoir participer à ce projet citoyen d'importance pour Limoilou et pour Québec.

Ulysse Ruel
Président d'Espaces d'initiatives

Mot de la coordination

Chers membres, sympathisants et sympathisantes, collaborateurs et collaboratrices

Comment créer un espace de travail et de rencontre dynamique, créatif et ouvert sur les enjeux de nos sociétés? Comment faire en sorte qu'une église puisse devenir un lieu effervescent pour toute une communauté qui partage la volonté de contribuer positivement au développement de sa société? Comment animer une communauté et rassembler des partenaires de secteurs variés (entreprises, citoyens, organisations, entrepreneurs), en cultivant l'espoir que de leur rencontre naîtra de nouvelles innovations sociales? Il s'agit là des grandes questions que nous nous sommes posées cette année.

Si nous avons mis un an, voir même plus pour y répondre, c'est parce qu'il s'agit de questions complexes. Ça prend du temps repenser une église, favoriser l'émergence de nouvelles collaborations et par-dessus tout, développer un lieu créatif qui fait rêver et qu'on a envie d'habiter. À titre de coordonnateur général d'Espaces d'initiatives, et au nom de toute l'équipe, je suis très fier de vous présenter nos grandes réalisations de l'année 2017. Ces dernières ont été rendues possible grâce à l'implication de toute une communauté qui rêve à nos côtés et nous aide à passer à l'action. Ce bilan est pour vous.

Bonne lecture à tous et à toutes. Je vous souhaite de ne jamais arrêter de rêver.

Édouard-Julien Blanchet
Coordonnateur d'Espaces d'initiatives

MISSION

Rêver aujourd'hui pour construire ensemble le monde de demain.

Espaces d'initiatives est le Laboratoire d'innovations sociales de la grande région de Québec. Il rassemble, accompagne et fait rayonner dans un lieu créatif et collaboratif une communauté d'acteurs (entreprises, organisations et citoyens) qui partage entre eux la volonté de répondre aux enjeux sociaux actuels.

Déf. Innovation sociale : l'innovation sociale rassemble une diversité d'acteurs (entreprises, organismes, institutions, citoyens) qui souhaitent par leurs produits, leurs services, leurs politiques ou leurs activités avoir un impact social positif afin de répondre aux enjeux sociaux, environnementaux, politiques et économiques que rencontrent nos villes et nos sociétés.

Crédit : Édouard-Julien Blanchet

OBJECTIFS

Initier

Développer des projets innovants à fort impact social sur le territoire avec une approche collaborative et intersectorielle.

Soutenir

Accélérer l'émergence d'entreprises et de projets créatifs, durables et à fort impact social.

Valoriser

Faire rayonner les activités des organisations à impact social positif afin de faire reconnaître leurs implications.

Rassembler

Rassembler la communauté de l'innovation sociale et des organisations à fort impact social au sein d'un même lieu afin de favoriser leur développement.

Décloisonner

Décloisonner les savoirs et favoriser la concertation, le développement de projets multi acteurs et le transfert de connaissances dans une perspective de co-construction des environnements urbains, sociaux et politiques.

Un projet en plusieurs étapes

Les projets de réhabilitation d'églises sont de réels laboratoires d'innovations sociales. Ils questionnent les modèles établis et soulèvent des questions auxquelles nous n'avons pas de réponses préconçues Les organisations porteuses de projets de conversion portent non seulement la responsabilité sociale de la préservation des bâtiments patrimoniaux, mais ils doivent aussi faire preuve d'innovation afin de pérenniser financièrement ce patrimoine collectif dans le temps. Dans cette perspective, le déploiement d'Espaces d'initiatives nécessite plusieurs étapes préliminaires pour réaliser une diversité d'étude de faisabilité qui ont été entamées en 2016 (carnet de santé, consultation) et poursuivie en 2017-2018 (étude de marché, plan d'affaires, consultation).

Les grandes phases du projet

Concertation : Les acteurs du milieu au cœur du projet

Pour Espaces d'initiatives, il est essentiel que le Laboratoire d'innovations sociales réponde aux besoins de la collectivité. Cette démarche s'inscrit auprès de citoyens et de citoyennes de Limoilou et plus largement de Québec, mais aussi auprès des organisations qui souhaitent avoir un impact social positif pour leur ville et leur société. Différentes activités ont été mises en place en 2017 pour réaliser cette concertation.

Activités réalisées en 2017

- Assemblée de cuisine : rassemblement présentant aux citoyens le projet tout en les impliquant dans son développement.
- Sondage : réalisation d'un sondage auprès de 300 citoyens et citoyennes et 80 organisations afin de mieux cerner les projets qu'ils souhaitent voir se réaliser à l'intérieur du lieu, mais aussi les enjeux qu'ils rencontrent au quotidien.

NOS RÉALISATIONS EN 2017

1. La concertation à chaque étape

Développer un Laboratoire d'innovations sociales dans un bâtiment patrimoniale demande de bien connaître son milieu, sa ville et sa société. Pour Espaces d'initiatives, il est essentiel que l'intérêt des citoyens et des citoyennes, ainsi que de ses différents partenaires soient intégrés au développement du Laboratoire d'innovations sociales. Dans cette optique l'organisme a réalisé au cours de l'année 2017 une diversité d'activités lui permettant de rester à l'affût des besoins et des enjeux sociaux de son milieu :

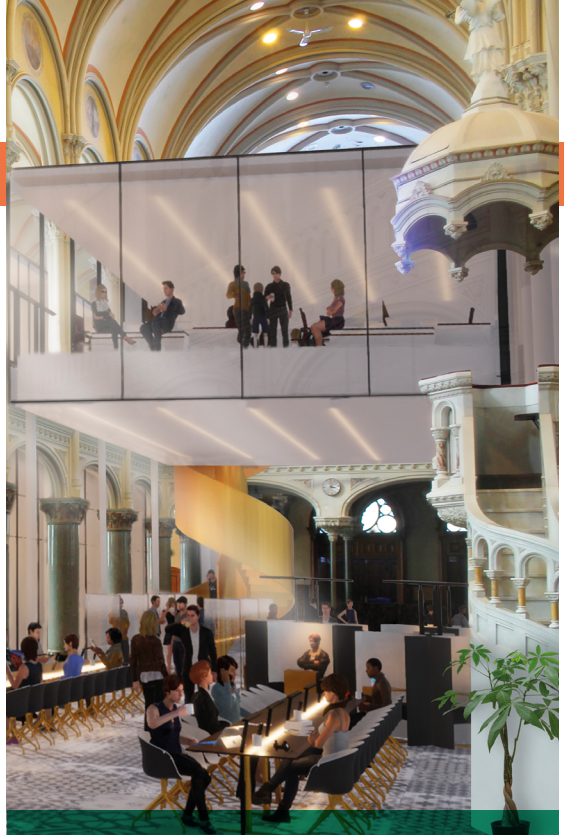
- Réalisation d'un sondage web et d'un porte-à-porte : auprès de 300 citoyens et citoyennes 80 organisations afin de mieux cerner les projets qu'ils souhaitent voir se réaliser à l'intérieur du lieu, mais aussi les enjeux qu'ils rencontrent au quotidien. 28 partenaires organisationnels ont démontré un intérêt à faire parti d'un espace comme celui-ci.
- Réalisation de 20 rencontres avec différents partenaires de la communauté pour présenter le projet et valider leurs intérêts.
- Réalisation des assemblées de cuisine : deux assemblées regroupant les citoyens et les citoyennes du quartier afin de leur présenter le projet et de les inviter à participer au processus. Ces assemblées ont menés à la création d'un comité de financement.

2. Les études de faisabilité :une étape importante de terminée

Au cours de l'année nous avons réalisé l'étude de marché, le plan d'affaires et un programme fonctionnel et technique préliminaire qui nous permis de définir clairement le positionnement du projet et les différentes perspectives financières. Ces études furent réalisées par la firme Zins Beauchesne et associés en collaboration avec ABCP architecture et Espaces d'initiatives. Elles nous permirent de valider les besoins reliés au Laboratoire d'innovations sociales mais surtout de mesurer clairement les coûts d'investissement et les charges d'opération d'un tel espace.

Les résultats de ces études nous on notamment permis :

- De préciser les coûts d'investissement, qui quoique très élevés, sont comparables à ceux d'autres projets s'inscrivant au sein de bâtiments patrimoniaux. L'investissement de subventions publiques et de dons privés sera essentiel pour couvrir une partie des coûts de départ.
- D'identifier le scénario de revenu, les services qui seront offerts dans l'espace, la tarification et un scénario d'occupation de l'espace.
- De définir clairement les sept activités qui prendront place dans l'espace.



3. Un espace : sept activités

1 Location d'espaces de travail, d'espaces partagés et de services pour les organisations et les entreprises ayant un impact social positif.

2 Location d'espaces de *coworking* et offre de service d'accompagnement (en collaboration avec les organisations partenaires de la Ville de Québec) aux innovateurs sociaux.

3 Développement du *LabUrbain*, un laboratoire en études urbaines appliquées, qui sera un espace multi-acteurs d'idéation et de développement de projet.

4 Développement d'un tiers-lieu modulable (place publique ouverte gratuitement) incluant des espaces de travail partagé, un espace détente, une exposition permanente portant sur le développement des quartiers populaires et des expositions portant sur les projets réalisés par les partenaires. Elle sera mise en location pour des événements.

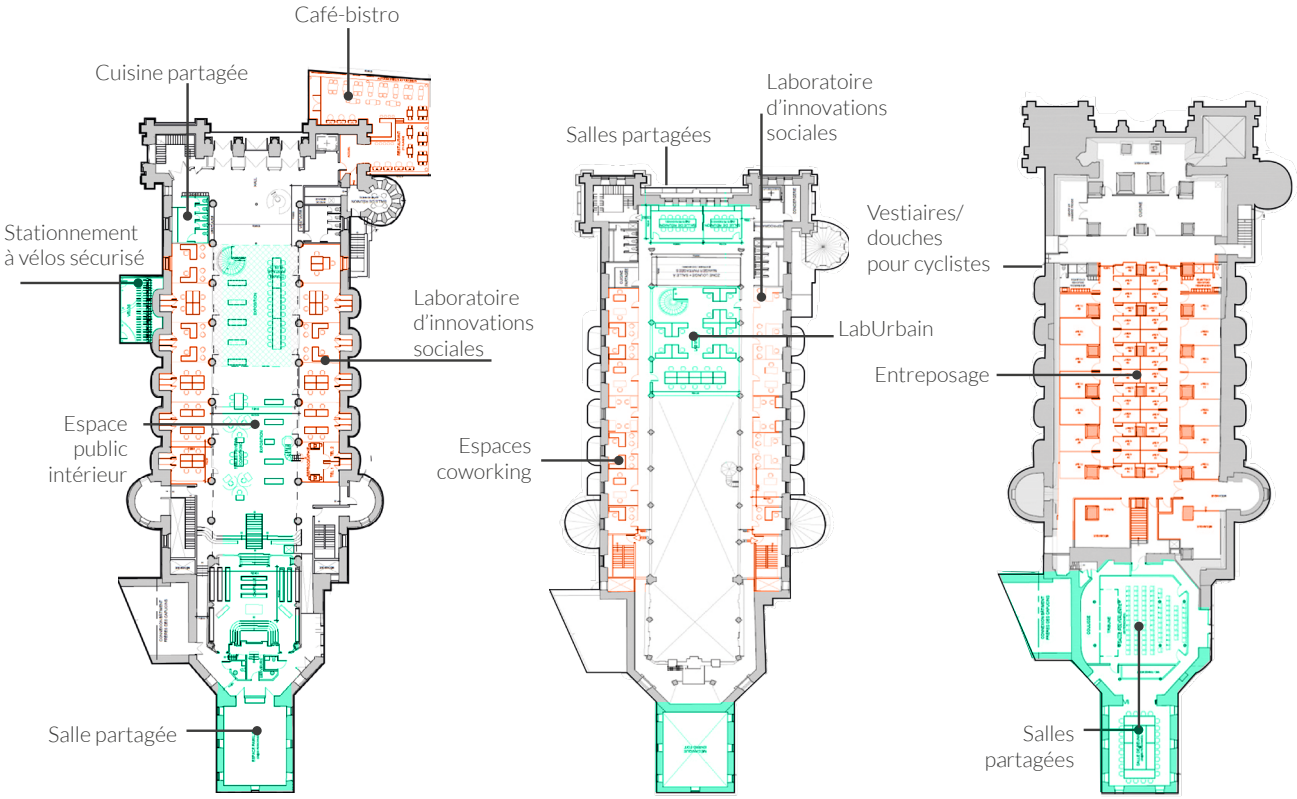
5 Développement de projets et offre de services en innovations sociales favorisant l'inclusion sociale et *l'empowerment* citoyen dans une perspective de transformation sociale.

Activités secondaires

6 Café-bistro mis en concession à un restaurateur partageant la vision d'Espaces d'initiatives.

7 Location d'espaces d'entreposage au sous-sol pour les locataires, les commerçants, les citoyens et les citoyennes .

Les plans développés



4. Des fondations plus solides pour Espaces d'initiatives

Espaces d'initiatives a connu au cours de l'année 2017 d'importants développements qui lui ont donné une meilleure assise organisationnelle. L'année 2017 fût l'occasion pour l'organisme d'ajouter des cordes à son arc tout en solidifiant ses partenariats existants.

D'abord, le Conseil d'administration constitué de Marie-Laurence Beaumier, Ulysse Ruel et Marc-Antoine Barré s'est agrandi de trois nouveaux membres pour y inclure : Daniel côté, le directeur adjoint du Patro Roc-Amadour, Félix Bussières, le directeur du Pôle des entreprises en économie sociale de la Capitale nationale et Cyane Tremblay, copropriétaire de la Folle Fourchette. Ces nouveaux membres ont grandement contribué au développement et à la solidification d'Espaces d'initiatives par leurs expertises et leurs compétences.

De plus, son équipe de coordination s'est aussi agrandie le temps d'un été par l'embauche de deux employés grâce à des subventions salariales d'emploi-Québec et d'Emploi Été Canada, Ces derniers ont aidé à promouvoir et propulser Espace Parvis, pour en faire une place publique éphémère dotée d'un aménagement et d'une programmation d'exception. Ces deux emplois d'été furent aussi l'occasion pour les deux employés de se familiariser avec le patrimoine religieux et les enjeux que de sa mise en valeur.

Crédit : Édouard-Julien Blanchet

5. Augmenter la notoriété de l'organisme

Espaces d'initiatives à entamé le développement de nouvelles collaborations en 2017 qui seront essentielles pour la suite du projet. Cette démarche, conjointement au développement de la place publique éphémère Espace Parvis, a permis à l'organisme de gagner en notoriété au cœur du secteur de l'économie sociale, mais aussi de se positionner de plus en plus comme un acteur de l'innovation sociale à Québec. Le coordonnateur a notamment fait rayonner le projet Espace Parvis à plusieurs reprises lors de différents événements comme au colloque de l'ADUQ.

Enfin, Espaces d'initiatives, et plus précisément l'église Saint-Charles de Limoilou, a été reconnue comme la huitième église ayant accès au programme Vision Patrimoine 2017-2027 défini par la Ville de Québec. Ce programme, auquel la Ville de Québec et le Ministère de la culture et des communications contribuent, possède une enveloppe de 30 millions de dollars sur 10 ans pour la mise en valeur du patrimoine de 8 églises identifiées par la Ville de Québec. Le dévoilement de la contribution du gouvernement du Québec s'est d'ailleurs réalisé à Espace Parvis devant l'église Saint-Charles de Limoilou, le 8 août 2017.

6. Un organisme en lien avec sa communauté.

6.1 Un projet soutenu par toute la communauté

Espaces d'initiatives ne peut vivre sans l'apport important de toute la communauté qui l'entour. Nos activités ont été rendues possible grâce au soutien d'une diversité de partenaires qui sont présentés à la page 15 du présent bilan. Il est important de souligner que :

- 61% de nos revenus proviennent de subventions
- 31% de nos revenus proviennent de services comptabilisés
- 5,1% de nos revenus proviennent de dons et commandites de la communauté
- 2,9% de nos revenus proviennent d'activités de financement

6.2 Espace Parvis

Pour une deuxième édition, Espaces d'initiatives a réalisé sur le Parvis de l'église Saint-Charles-de-Limoilou, la place publique éphémère : Espaces Parvis, le Jardin des Capucins. Cette édition a permis de bonifier la mise en valeur du patrimoine de l'église Saint-Charles de Limoilou par le développement d'un aménagement et d'un mobilier urbain faisant écho à son patrimoine. L'exposition extérieure permettait de mettre en valeur l'histoire de Limoilou, de l'église et des communautés qui

Crédit :Eva-Charlotte Forgues

l'ont habitée. Elle offrait aux citoyen et citoyennes de Québec une programmation diversifiée de plus de 50 activités développées en collaboration avec les partenaires du milieu.

6.3 Laboratoire d'architecture de l'Université Laval

Espaces d'initiatives a développé une collaboration avec l'Université Laval pour repenser, avec une classe d'étudiants de l'École d'architecture, l'aménagement intérieur de l'église Saint-Charles de Limoilou. Quelles sont les possibilités qu'offrent les grandes nefs? Comment les réfléchir à l'aune des enjeux du quartier environnant. Cette collaboration visait à alimenter Espaces d'initiatives sur les différentes possibilités d'aménagement à l'intérieur du lieu. Elle a débuté par une consultation des acteurs du milieu avec les étudiants afin de présenter les différents enjeux que rencontrent le secteur du Vieux-Limoilou. Elle permit à Espaces d'initiatives de développer une première collaboration avec l'Université Laval.

Espace Parvis c'est

7000 Personnes qui ont utilisé ou fréquenté Espaces Parvis

50 Partenaires de la communauté

40 Activités durant tout l'été

30 Bénévoles qui ont participé à sa conception et à son animation

15 Personnes qui se sont impliquées dans le jardin collectif

10 Organismes communautaires

Pour sa démarche de mobilisation, Espace Parvis s'est valu plusieurs reconnaissances

- Conseil du patrimoine religieux du Québec : *Gagnant du Prix d'excellence 2017* catégorie mise en valeur pour le *projet Espace Parvis 2016-2017*.
- Ville de Québec : *Finaliste Les Prix du patrimoine 2017* dans la catégorie Interprétation et diffusion pour le projet *Espace Parvis*.
- Action Patrimoine : *Finaliste Prix Action-Patrimoine 2017* pour le projet *Espaces d'initiatives* : patrimoine citoyen.

Crédit : Francis Fontaine

L'avenir d'Espaces d'initiatives

Espaces d'initiatives est un organisme en constant mouvement. Chaque étape est pour lui, un laboratoire d'expérimentations qui l'amène à aller plus loin. Grâce à la collaboration de nos partenaires financiers, sociaux et citoyens, le projet est passé du rêve à la réalité. Les consultations citoyennes, le carnet de santé du bâtiment, l'étude de marché et la réalisation du plan d'affaires sont autant d'étapes essentielles à la réalisation de ce projet innovant pour notre quartier, notre ville et notre société.

Quoique ces étapes aient été réalisées, d'autres importantes restent à venir. Développer un espace de travail et de collaboration, inclusif et créatif, pour tous ceux et celles qui veulent trouver des solutions aux enjeux sociaux actuels pose encore plusieurs défis. La question du financement est essentielle, celle du développement de partenariat aussi et du recrutement des membres locataires tout autant. Malgré ces importantes étapes ce qui nous donne confiance en l'avenir reste la raison première pour laquelle nous faisons ce projet, vous.

Depuis 2015, vous êtes plusieurs à nous suivre; organisme communautaire et culturel, entreprises privées ou d'économie sociale, citoyens et citoyennes. Vous partagez avec nous, et entre vous, la volonté de vous impliquer significativement dans votre communauté pour trouver des solutions aux enjeux sociaux actuels. À chaque occasion que nous avons eu de vous rencontrer, nous avons vu l'intérêt dans votre œil et entendu votre soutien. Dans l'année qui vient, nous aurons besoin de vous, de votre appui et de votre participation pour poursuivre le développement du projet. Si vous souhaitez y contribuer financièrement, louer un espace de travail ou participer au développement de cette communauté inspirante, devenez membre d'Espaces d'initiatives et contactez-nous! Espaces d'initiatives est ouvert à tous ceux et celles qui veulent développer des projets aujourd'hui pour trouver des solutions aux enjeux sociaux de demain. Ce lieu est pour vous, faites-en votre espace d'initiatives.

Édouard-Julien Blanchet
Coordonnateur d'Espaces d'initiatives

GRANDS PARTENAIRES

COLLABORATEURS MAJEURS

COLLABORATEURS

Alupa Clarke (Député de Beauport-Limoilou)
Martine Ricard (Célébrante Émérite)
Clinique vétérinaire vieux-limoilou
Super Marché Pierre Jobidon IGA
Eve Renaud-Roy (Design urbain)
Chantal Lavoie (Denturologiste)
L'établi (graphisme, web, édition)
La souche Brassserie Artisanal
La patente atelier coopératif
Le carrefour de Québec
Studio danse mirage
Les urbainculteurs
Mère et Monde
Le bal du lézard
YWCA (Québec)
Semi-Limoilou
La boîte à pain
Recto Verso
Englobe
Indigène
Boréale
Éstrad
Brad
Zap
OS

Ville de Québec (Arrondissement de La Cité-Limoilou)
Courant alternatif (coopérative de travail)
André Drolet (député de Jean-Lesage)
Centre communautaire Jean-Guy Drolet
Coopérative funéraire des deux rives
Société Historique de Limoilou
Amies de la Terre de Québec
Pépinière Ancestrale Nursery
Production Limoilou en vrac
Ulysse Ruel Stratégies Web
Ferme manche de pelle
Graphica impression inc
À deux pas du potager
Mathieu Performance
monlimoilou.com
Limoilou en forme
Papier White Birch
Nature Québec
Martin Thibault
Port O Swing
Craque bitume
123 go Limoilou
CPS sérigraphie
Arbre-évolution
Lumisolution
Sobab

Graphiste : Audrey Marcoux-Dubuc

ESPACES
D'INITIATIVES

Espaces d'initiatives

2301 1re avenue
Québec, G1L3M9

Tél : (581) 997 1491

espacesdinitiatives.com
info@espacesdinitiatives.com